

# Murg Flums Energie

## **Geschäftsbericht 2025**



## Editorial

Das Geschäftsjahr 2025 markierte für die Murg Flums Energie (MFE) ein Jahr des Übergangs – geprägt von personellen Veränderungen und einigen bedeutenden Projekterfolgen. Nach der interimistischen Leitung durch Felix Akeret konnte mit Markus Kunz per 1. Januar 2026 ein neuer Geschäftsführer gewonnen werden. Mit dieser Weichenstellung beginnt für unser Unternehmen eine Phase der Ruhe und Stabilität, in der wir unsere Kräfte gezielt auf die nachhaltige Weiterentwicklung richten.

Auch operativ war 2025 ein intensives Jahr: Wichtige Meilensteine für die regionale Energieversorgung konnten erreicht werden. Nebst dem erfolgreichen Abschluss des Hochwasserschutzprojekts Murgbach ist die vollständige Integration der EVU Flums AG geglückt und konnte rückwirkend per 01. Januar 2025 umgesetzt werden. Hierzu benötigte es vom Amt für Wasser und Energie des Kantons St. Gallen die Neuzuteilung des gesamten Stromnetzgebietes der EVU Flums AG auf die Murg Flums Energie sowie die sorgfältige Vorbereitung vieler administrativen Schritte. Dank sorgfältiger Planung und engagierter Mitarbeitender konnten sämtliche Prozesse reibungslos durchlaufen und viele Synergien geschaffen werden. Bereits heute profitiert die Murg Flums Energie von schlankeren Strukturen sowie reduzierten Ressourcenaufwendungen für Tarifierung, Buchführung und Statistikabgaben.

Im Bereich Netz wurde mit neuen Fachkräften und abgeschlossenen Projekten – wie der Verkabelung in Muttenhof und Rüti oder der Inbetriebnahme der Trafostation Dorf – die Versorgungssicherheit weiter gestärkt. Unsere Produktionsanlagen wurden umfassend revidiert und die Basis für künftige Modernisierungsschritte gelegt. Wir legen Wert auf Transparenz, welche wir beispielsweise in der Wasserversorgung durch die Publikation der Quellwasserqualität auf [trinkwasser.ch](http://trinkwasser.ch) leben.

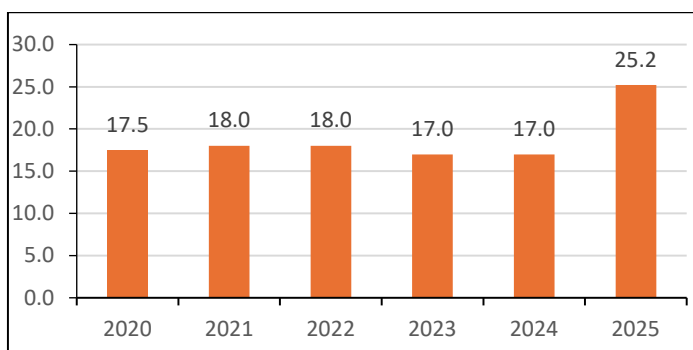
Mit einem sehr positiven Ergebnis von CHF 2'893'194 konnte das Geschäftsjahr 2025 abgeschlossen werden. Während die Sparten Netz, Energie und Wasser auf «Kostendeckung» eingestellt sind, konnte der Bereich der Produktion erneut eine sehr gute Marge aus dem Energieverkauf erwirtschaften. Positiv wirkte sich auch die Dividendenauszahlung aus der Beteiligung am Kraftwerk Unterterzen aus.

Der Blick zurück zeigt, dass sich unsere konsequente Arbeit auszahlt – technisch, personell und organisatorisch. Im Blick nach vorne konzentrieren wir uns auf die Stärkung unserer Organisation, Sicherstellung der Versorgungssicherheit bei gleichzeitigem Fokus auf die Kosten. Darüber hinaus setzen wir weiterhin auf die Nutzung unserer regionalen Ressourcen.

Die zuverlässige Versorgung mit einheimisch gewonnenen Ressourcen ist nur möglich im guten Zusammenspiel aller. Deshalb geht ein grosser Dank an unsere Mitarbeitenden, unsere Verwaltungsräte, unsere Eignerin Ortsgemeinde Murg, unsere Partner sowie unsere Kunden.

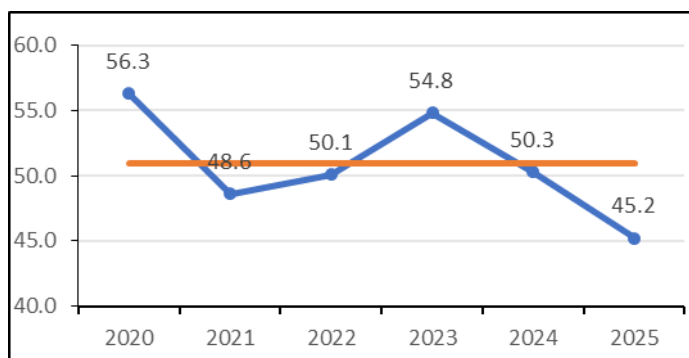
## Kennzahlen

### Stromverteilung im Versorgungsgebiet (GWh/Jahr)



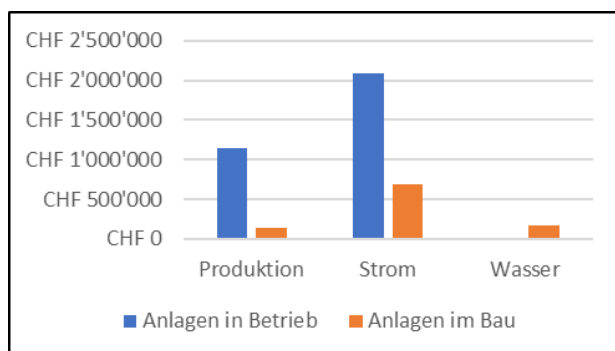
Der Verbrauch im Jahr 2025 zeigt eine Steigerung von 8.2 GWh. Dies ist auf die Integration der EVU Flums zurückzuführen, welche im Jahr 2024 einen Gesamtverbrauch von 7.7 GWh auswies. Somit stieg der Gesamtverbrauch 2025 moderat um 2.3 %.

### Stromproduktion im Murgtal (GWh/Jahr)



Die Produktion im Jahr 2025 war mit 45.2 GWh deutlich tiefer als in den vergangenen fünf Jahren. Gegenüber dem langjährigen Mittel konnte in der ersten Jahreshälfte aufgrund der Trockenheit deutlich weniger produziert werden. Die Niederschläge vom Juli und August konnten die insgesamt tiefe Wasserführung nicht kompensieren.

### Investitions-Ausgaben (Mio./Jahr)



Im Geschäftsjahr 2025 wurden Investitionen im Umfang von CHF 4.2 Mio. getätigt (VJ 4.05 Mio.). Ein Grossteil der Anlagen konnten auch im Berichtsjahr bereits erfolgreich fertig gestellt und in Betrieb genommen werden. Ca. CHF 1 Mio. verbleiben noch als Anlagen in Bau.

Die grössten Investitionen im Überblick:

<b>Investitionen 2025</b>	<b>in TCHF</b>
KWI Umlegung Hochwasserschutz Murgbach	991
KWI Säge 1 & 2 Revisionen	968
Netz TS Mutten – TS Hof Flumserberg	804
Netz Hochwasserschutz Murgbach	869
Netz Tasten Murg	142
Netz Flumserbergstrasse – Paglina Davadell	255
Netz TS Lufa Flumserberg	195
TS Dorf Ersatz	253

---

## Ein Jahr des Aufbruchs und der Konsolidierung

Das Geschäftsjahr 2025 war geprägt von organisatorischer Weiterentwicklung und personellen Veränderungen. Nach der interimistischen Leitung durch Felix Akeret, der mit grossem Engagement für Stabilität sorgte, konnte mit Markus Kunz eine neue, erfahrene Führungsperson gewonnen werden. Dieser Übergang markiert den Beginn einer Phase der Kontinuität und des Wachstums.

Gleichzeitig wurden im operativen Betrieb wichtige Grundlagen geschaffen, um zukünftige Herausforderungen erfolgreich zu meistern. Mit drei neuen Netzelektrikern ist das Team Netz personell sehr gut aufgestellt und bereit, die steigenden Anforderungen in Unterhalt und Ausbau der Infrastruktur eigenständig zu bewältigen.

---

## Starkes Fundament im Infrastrukturbereich

Nach rund zweijähriger Bauzeit konnte das Hochwasserschutzprojekt Murgbach im Oktober 2025 erfolgreich abgeschlossen werden. Es steht sinnbildlich für die enge Zusammenarbeit zwischen Gemeinde, Kanton und Energieversorgung – und dafür, wie vorausschauendes Handeln langfristige Sicherheit schafft.

Ein weiterer Meilenstein war die Integration der EVU Flums AG in die Murg Flums Energie per 1. Juli 2025. Die Zusammenführung verlief planmässig und nahtlos, ohne Beeinträchtigung des laufenden Betriebs. Die offizielle Netzzuteilung erfolgte durch das Bau- und Umweltdepartement des Kantons St. Gallen, die Vermögensübertragung rückwirkend per 1. Januar 2025. Dank sorgfältiger Vorbereitung blieben alle Dienstleistungen für Kundinnen und Kunden zu jeder Zeit gewährleistet.

---

## Netz – Investitionen in Versorgungssicherheit

Die personelle Verstärkung des Netzteams sowie die interne Ernennung von Dominik Fuchs zum Leiter Netz führten zu mehr Stabilität und Know-how im Kerngeschäft. Damit können wieder mehr Arbeiten intern erledigt und Abläufe effizienter gestaltet werden.

Technisch war das Jahr 2025 geprägt von wichtigen Projekten: In Muttenhof und Rüti (Flumserberg) wurden rund 1'300 Meter Freileitung verkabelt, und der Mittelspannungsring im Bereich Muttenhof konnte geschlossen werden – ein bedeutender Beitrag zur Versorgungssicherheit. Auch der Rückbau alter Leitungen folgt Anfang 2026.

Mit der Inbetriebnahme der Trafostation Dorf in Flums und der Auflösung zweier Stationen in Wohnhäusern wurde die Netzinfrastruktur modernisiert und optimiert. Im Gebiet Tasten (Murg) wurden nach Sturmschäden die Freileitungen repariert und im Zuge dessen teilweise verkabelt – eine nachhaltige Lösung, die gleichzeitig die Strassenbeleuchtung erneuerte.

---

## Produktion – Verlässliche Energie aus eigenen Anlagen

Auch im Bereich der Stromproduktion verlief das Jahr erfolgreich. Sämtliche geplanten Revisionen wurden termingerecht abgeschlossen. Im Kraftwerk Säge konnten die revidierte Maschinengruppe 1 und zwei erneuerte Transformatoren wieder ans Netz gehen. Zudem erhielt das Gebäude im Sommer 2025 ein neues Dach, um die Substanz langfristig zu sichern.

Das neue Pelton-Laufrad für die Turbine Plätz 2 wurde geliefert – ein wichtiger Schritt in der laufenden Modernisierung der Anlagen. Sein Einbau ist für die Jahre 2027/28 vorgesehen. Im Kraftwerk Merlen wurden zudem Instandsetzungsarbeiten an der Turbine erfolgreich abgeschlossen.

Auch im Rahmen des Hochwasserschutzprojekts wurden wasserbauliche Arbeiten effizient umgesetzt: Die Druckleitungsumlegung konnte Ende 2024 abgeschlossen werden, der anschliessende Testbetrieb Anfang 2025 verlief problemlos. Insgesamt investierte die Murg Flums Energie 1.8 Millionen Franken in ihre Produktionsanlagen – eine Investition in die Zukunft der lokalen Energieversorgung.

---

### Wasser – Qualität, Transparenz und Nachhaltigkeit

Die Wasserversorgung blieb auch 2025 zuverlässig und qualitativ hochstehend. Alle Messwerte unseres Versorgungsgebiets werden auf [trinkwasser.ch](http://trinkwasser.ch) veröffentlicht.

Die Wasserbeschaffung in Murg erfolgt zu 65 % aus der Chrümmelbäch-Quelle des Zweckverbands Wasserversorgung Quarten-Murg und zu 35 % aus der Plätz-Quelle der Ortsgemeinde Murg. Der Gesamtverbrauch stieg leicht auf 45'564 m<sup>3</sup>, ergänzt durch Lieferungen an Mühlehorn (918 m<sup>3</sup>) und Quinten (410 m<sup>3</sup>). Die Investitionen in die Wasserversorgung beliefen sich auf rund CHF 150'000.

---

### Kraftwerke Unterterzen AG

Die Kraftwerke Unterterzen AG blickten auf ein erfreuliches Geschäftsjahr zurück. Die hohe Produktion und eine stabile Ertragslage ermöglichten die Ausschüttung einer Dividende an der Generalversammlung vom 17. Mai 2025.

---

### Finanzen und Personal – Stabil im Wandel

Mit der erfolgreichen Aktualisierung des ERP-Systems Abacus wurde eine wichtige Grundlage für eine moderne, digitale Betriebsführung gelegt. Das Update erfolgte reibungslos und sorgt seither für effizientere Abläufe.

Auch in der Organisation selbst wurde geschärft und optimiert: Prozesse wurden überprüft und vereinfacht, um Strukturen weiter zu stärken. Die Personalsituation blieb über das Jahr stabil – ein wichtiger Faktor für die Konstanz in der täglichen Arbeit.

Besonders freut uns das 15-jährige Dienstjubiläum von Dragana Ivezić. Mit ihrem grossen Fachwissen, ihrer Erfahrung und ihrer Verlässlichkeit prägt sie die Murg Flums Energie seit vielen Jahren entscheidend mit. Beständig, kompetent und mit Freude an gemeinsamer Leistung.

---

### Ausblick

Nach einem Jahr der Konsolidierung und Modernisierung blickt die Murg Flums Energie zuversichtlich in die Zukunft. Mit einem gestärkten Team, modernen Strukturen und einem klaren Fokus auf Versorgungssicherheit und Nachhaltigkeit sind wir gut gerüstet, um die Herausforderungen der kommenden Jahre anzugehen. Gemeinsam wollen wir weiterhin das Vertrauen unserer Kundinnen und Kunden mit zuverlässigen, regionalen und nachhaltigen Energiedienstleistungen bestätigen.

## Finanzen

<b>Erfolgsrechnung 2025</b>	<b>CHF</b>
<b>Betriebsertrag</b>	<b>14'215'815</b>
Verkaufsertrag Energie/Netz Wasser	13'376'521
Diverse Erträge	374'157
Aktivierete Eigenleistungen	465'136
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-10'099'129</b>
Beschaffung Energie/Netz/Wasser	-5'723'074
Material/Bau- und Fremdleistungen	-841'722
Personalaufwand (inkl. Sozialleistungen)	-2'554'951
Betriebs- und Verwaltungsaufwand	-979'382
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen / Zinsen</b>	<b>4'116'686</b>
Abschreibungen	-1'610'756
Finanzenerfolg	375'331
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>2'881'260</b>
Erfolg aus betrieblichen Liegenschaften	7'200
Ausserordentlicher Aufwand/Ertrag	5'000
Steuern	-256
<b>Jahresgewinn</b>	<b>2'893'194</b>

**Bilanz per 31. Dezember 2025** **CHF***vor Gewinnverwendung*

<b>Total Aktiven</b>	<b>45'153'516</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>5'109'507</b>
Flüssige Mittel	1'621'581
Forderungen	2'735'743
Vorräte/Angefangene Arbeiten	648'300
Aktive Rechnungsabgrenzungen	103'883
<b>Anlagen</b>	<b>40'044'009</b>
Produktionsanlagen	10'022'149
Verteilnetzanlagen EW	22'001'829
Netzanlagen Wasserversorgung	775'909
Anlagen im Bau	1'374'305
Übrige Anlagen	319'817
Beteiligungen	5'550'000
<b>Total Passiven</b>	<b>45'153'516</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>13'616'906</b>
Laufende Verpflichtungen	1'781'567
Passive Rechnungsabgrenzungen	372'143
Langfr. verzinsliche Verbindlichkeiten	11'463'196
<b>Eigenkapital</b>	<b>31'536'610</b>
Dotationskapital	9'000'000
Gesetzliche Gewinnreserven	370'000
Reserven aus Kapitaleinlagen	12'000'000
Gewinnvortrag	7'273'416
Jahresgewinn	2'893'194

**Gewinnverwendung**

<b>Vortrag 01.01.2025</b>	<b>CHF</b>	<b>7'029'978.39</b>
Jahresgewinn	CHF	2'893'194.05
Fusionsgewinn	CHF	243'437.76
<b>Bilanzgewinn 31.12.2025</b>	<b>CHF</b>	<b>10'166'610.20</b>
./.. Zuweisung an gesetzliche Reserven	CHF	-144'660.00
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>CHF</b>	<b>10'021'950.20</b>

### Abgaben an die Ortsgemeinde Murg

In der Jahresrechnung 2025 sind folgende Abgaben seitens der MFE an die Ortsgemeinde enthalten:

Verzinsung Dotationskapital und Darlehen	CHF	159'500.00
Baurechtszinsen (Kraftwerke, Trafostationen auf dem Boden der OG)	CHF	121'829.00
Diverse Mieten	CHF	86'520.00
weitere Abgaben	CHF	51'296.70
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>419'145.70</b>

## Organisation

### VR Murg Flums Energie

Hans Bless, Walenstadt, VRP (zeichnungsberechtigt)

Jürg Flückiger, Davos, Stv. VRP (zeichnungsberechtigt)

Tony Bürge, Arth

Andreas Beer, Zernez

Roman Schneider, Murg (zeichnungsberechtigt)

### Geschäftsleitung MFE

Felix Akeret, Geschäftsführer

Sandra Matt, Leiterin Finanzen

### VR Kraftwerke Unterterzen AG (50 % Eigentum der MFE)

Adriano Tramèr, SAK (VRP,zeichnungsberechtigt)

Roman Schneider, MFE (zeichnungsberechtigt)

Reto Zuglian, SAK (zeichnungsberechtigt)

Tony Bürge, MFE (zeichnungsberechtigt)